

REFERAT Social- og Arbejdsmarkedsudvalget 2022-2025 d. 05-12-2023

Mødedato Tirsdag d. 05. december 2023 kl. 14:00

Mødested Rådhuset i Maribo, Jernbanegade 7, mødelokale 120

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Opfølgning på budgetvedtagelsen for 2024.....	4
Fremtidsfokus - Jobcenter Lollands tilbud til unge.....	5
Rådgivning og information om repatriering.....	7
Ankestyrelsens opfølgning på Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort for 2022.....	8
Genbehandling af Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort.....	10
Forankring af billedkunst på kommunens væresteder.....	12
Åben orientering.....	14
Lukket: Lukket orientering.....	15
Lukket: Godkendelse af referat.....	16

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-27-22

Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden til møde i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 5. december 2023.

Beslutning

Dagsorden godkendt.

Punkt 2: Opfølgning på budgetvedtagelsen for 2024

00.30.00-G01-4-23

Sagsresumé

Drøftelsessag med gennemgang af de beslutninger, der er foretaget vedrørende budgettet for 2024. På mødet gennemgås status for tiltag truffet i forbindelse med budgettet for 2024.

Sagsfremstilling

På mødet 12. oktober 2023 vedtog Byrådet budget for Lolland Kommune 2024 - 2027. I budgettet er indarbejdet fagudvalgenes budgetoplæg inklusive budgettilpasninger, tekniske korrektioner, korrektioner mellem udvalg samt vedtagne besparelser og konsekvenser af budgetforliget. Samlet medfører dette en opjustering af Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets budget på 59,3 mio. kr. i 2024. I budgetoverslagsårene opjusteres udvalgets budget med 57,1 mio. kr. i 2025 og med 56,3 mio. kr. i 2026 og 2027. Opjusteringen af udvalgets budget skyldes primært opjustering af budgettet vedrørende ydelser til borgere samt opjustering af budgettet vedrørende midlertidige botilbud og Særligt Tilrettelagt Uddannelse.

På mødet gennemgås status for tiltag truffet i forbindelse med budgettet for 2024. Beslutningerne er sammenstillet i bilaget 'Udvalgene følger op i 2024 - målsætninger, besparelser og budgetaftale'. Her kan der i afsnittet om Social- og Arbejdsmarkedsudvalget læses udvalgets målsætninger, en oversigt over de vedtagne besparelser i budgetperioden samt de fem punkter i budgetforliget, som vedrører Social- og Arbejdsmarkedsudvalget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Social- og Arbejdsmarkedsudvalget drøfter udmøntningen af det vedtagne budget for 2024 - 2027.

Beslutning

Drøftet

Bilag

Udvalgene følger op i 2024

Punkt 3: Fremtidsfokus - Jobcenter Lollands tilbud til unge

15.20.00-A00-1-22

Sagsresumé

Denne sag fremlægges til orientering i udvalget for Social og Arbejdsmarked.

Jobcenter Lollands ungeenhed har oprettet tilbuddet Fremtidsfokus til unge, der modtager uddannelseshjælp for at understøtte deres muligheder og fokus mod uddannelse og job. Tilbuddet drives i et samarbejde med bl.a. CELF, VUC og FGU.

Sagsfremstilling

Fremtidsfokus er et 6-ugers kontinuerligt vejlednings- og opkvalificeringsforløb til alle unge mellem 18 og 30, der ansøger om uddannelseshjælp. Der er mulighed for, at tilbuddet kan forlænges ud over de 6 uger. Tilbuddet drives af Jobcentrets ungeenhed (Job-Udd-Vejen) i et samarbejde med: CELF, VUC, FGU, UU, Head Space, Rusmiddelcentret og DGI.

Fremtidsfokus har løbende optag, og består af basis- og tilvalgsmoduler, der afvikles henholdsvis formiddage og eftermiddage. Modulerne afsluttes på forskellige dage, derfor er det uden betydning, om de unge begynder i forløbet mandag eller torsdag. Efter 6 uger vil de unge have været igennem alle moduler. Fremtidsfokus kan desuden kombineres med andre tilbud eller med virksomhedspraktik.

Basismodulet (formiddage) er bygget op omkring 5 temaer, som de unge kommer igennem over en periode på 6 uger:

1. Borger i samfundet
2. Kommunikation og samarbejde
3. Privatøkonomi
4. Digital dagligdag og
5. Branchekendskab indenfor de 5 hovedbrancher

Basismodulet gentages hver 6. uge over en periode på 2 år, derved kan nogle af de unge komme gennem basisforløbet mere end én gang. Undervisningen om formiddagen er fordelt mellem undervisere fra CELF, VUC og arbejdsmarkedskonsulenter fra Job-Udd-Vejen.

Derudover tilmeldes de unge forskellige tilvalgsmoduler (eftermiddage), der ligeledes løber over en periode på 6 uger. Tilvalgsmodulerne består f.eks. af: Test af matematik- og læsefærdigheder (FVU- screening), jobsøgning og CV, Sport og bevægelse, Head Space, angst- og misbrugsbekæmpelse, besøg på virksomheder og uddannelsessteder samt virksomhedspraktik. Arbejdsmarkedskonsulenterne er ansvarlige for tilvalgsmodulerne. Arbejdsmarkedskonsulenterne vælger, hvilke unge, der skal deltage i de enkelte tilvalgsmoduler ud fra deres observationer og personlige kendskab til den enkelte unge.

Udover de daglige undervisere, der følgende medarbejderressourcer tilknyttet forløbet:

- Arbejdsmarkedskonsulenterne (myndighedsopgaver)
- Virksomhedskonsulenter
- 2 freelancementorer, der på skift deler ugen imellem sig.

Opbygningen sikrer lettere kommunikation og hurtigere afgørelser i forhold til den enkelte unge, samtidig med at freelancementorerne følger op på både de unges anmeldte og uanmeldte fravær.

Fra d. 15. maj til medio november 2023 har i alt 155 unge være tilknyttet Fremtidsfokus.

En opfølgning viser, at ud af de 47 unge, der var tilknyttet forløbet i perioden fra d. 15. maj 2023 til 1. juli 2023, modtog 18 unge eller 38 % ikke en forsørgelsesydelse fra Jobcentret ultimo august 2023.

Andre tilbud til unge:

Udover Fremtidsfokus giver Job-Udd-Vejen de unge mulighed for at komme i virksomhedspraktik for at øge de unges kendskab til arbejdsmarkedet og de faktiske forhold på lokale virksomheder. Det tilstræbes, at praktikkerne suppleres med ordinære løntimer.

Unge mellem 15-30 år, der ikke er i gang med en ungdoms- eller erhvervsuddannelse og har behov for at udvikle deres faglige og sociale kompetencer for at komme i beskæftigelse, deltager i tilbuddet Ungelinjen, der er organiseret under Kompetencecenter Krogsbølle.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Social- og Arbejdsmarkedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning. Ønske om at udtrykket tilvalgsmoduler bedre afspejler, at valget ikke alene er borgerens.

Behandlingsplan

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget

Punkt 4: Rådgivning og information om repatriering

32.36.00-A26-2-23

Sagsresumé

Denne sag fremlægges til beslutning i Byrådet.

Kommunalbestyrelsen skal senest den 31. december hvert år udarbejde en beskrivelse af, hvordan kommunen arbejder med rådgivning og information om repatriering efter repatrieringsloven for det kommende år.

Beskrivelsen kan udarbejdes selvstændigt eller indgå i kommunens øvrige beskrivelser af kommunale indsatser. I 2023 har der ikke været en ikke være anledning til at lade beskrivelsen indgå i en anden beskrivelse, derfor skal beskrivelsen behandles selvstændigt.

Sagsfremstilling

Repatrieringsordningen efter repatrieringsloven har til formål, at udlændinge og danske statsborgere med dobbelt statsborgerskab kan få rådgivning om muligheden for frivilligt at vende tilbage til deres hjemland, tidligere opholdsland eller et land, hvortil de har nær familiemæssig tilknytning.

Hidtil har beskrivelsen af hvorledes Lolland Kommune arbejder med rådgivning og information om repatriering indgået i kommunens årlige beskæftigelsesplan (beskæftigelsesstrategi).

Kravet om årlige beskæftigelsesplaner er afskaffet i forbindelse 2. delaftale om nytænkning af beskæftigelsesindsatsen indgået d. 24. juni 2022 mellem med Regeringen, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten og Dansk Folkeparti med flere.

Derfor skal kommunalbestyrelsen selvstændigt behandle, hvordan kommunen arbejder med rådgivning og information om repatriering efter repatrieringsloven. Beskrivelsen kan indgå i kommunens øvrige beskrivelser af kommunale indsatser; men i 2023 har der ikke været en ikke være anledning til at lade beskrivelsen indgå i en beskrivelse af en anden indsats.

Beskrivelsen af hvordan kommunen arbejder med rådgivning og information om repatriering efter repatrieringsloven skal efterfølgende offentliggøres.

Administrationen anbefaler, at nedenstående beskrivelse, der hidtil har indgået i Beskæftigelsesstrategien, videreføres:

Repatriering

Fra 2020 har det været lovpligtigt, at kommunerne beskriver, hvorledes den enkelte kommune rådgiver og informerer om repatriering.

I Lolland Kommune sker dette ved, at borgere, som er i målgruppen for repatriering og er i kontakt med Jobcentret, vejledes om mulighederne for repatriering i forbindelse med de samtaler, som de alligevel har med Jobcentret. De af kommunens borgere, som ikke er i direkte kontakt med Jobcentret, kan ligeledes få information i Jobcentret.

Planmæssige forhold/Lovgrundlag

Lov nr. 295 af 20.03.2023 om ændring af lov om en aktiv beskæftigelsesindsats, lov om sygedagpenge og forskellige andre love § 5.

Indstilling

Administrationen indstiller,

1. at Byrådet godkender den hidtidige beskrivelse af hvordan Lolland Kommune arbejder med rådgivning og information om repatriering efter repatrieringsloven,
2. at beskrivelsen offentliggøres på kommunens hjemmeside.

Beslutning

Indstilling godekndt.

Behandlingsplan

Byrådet

Punkt 5: Ankestyrelsens opfølgning på Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort for 2022

27.69.00-K08-1-20

Sagsresumé

Denne sags fremlægges til beslutning i Byrådet.

Administrationen har på baggrund af et pålæg i Ankestyrelsens opfølgning på Byrådets behandling af Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort for 2022 (2021-tal) udarbejdet en handlingsplan med konkrete iværksatte initiativer til styrkelse af den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen af sager om merudgifter efter servicelovens § 100.

Sagsfremstilling

Den 24. november 2022 behandlede Byrådet Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort for 2022 (2021-tal), hvor det blev besluttet, at der ikke skulle iværksættes yderligere i forhold til sagsbehandlingen på servicelovens område, da Sektor for Social og Arbejdsmarked arbejdede på en yderligere styrkelse og involvering af de juridiske kompetencer på tværs af sektoren, bl.a. for at kunne nedbringe antallet af hjemvisninger der sendes til fornyet behandling i kommunen.

Den 20. september 2023 sendte Ankestyrelsen resultatet sin gennemgang af Lolland Kommunes behandling af danmarkskortet for 2022 (2021-tal): Der bl.a. indeholdt et pålæg om, at kommunen skal udarbejde en handleplan for at styrke den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen:

- Lolland Kommune skal indenfor 3 måneder jf. retssikkerhedslovens § 79 b, stk. 3 udarbejde en handlingsplan med konkrete iværksatte initiativer til styrkelse af den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen af sager om merudgifter efter servicelovens § 100.
- Lolland Kommune skal orientere Ankestyrelsen om handlingsplanen.

Ankestyrelsen lægger afgørende vægt på, at Lolland Kommune i 2021 lå over landsgennemsnittet for omgørelsesprocenter på både det samlede socialområde, børnehandicapområdet og særligt på voksenhandicapområdet.

På socialområdet lå Lolland Kommune på 37% mod et landsgennemsnit på 31,8%. På børneområdet lå Lolland Kommune på 38% mod et landsgennemsnit på 34,3%. På voksenhandicapområdet lå Lolland Kommune på 67% mod et landsgennemsnit på 35,9%.

Dertil kom, at omgørelsesprocenten på sager om merudgifter efter servicelovens § 100 var på 77 % (der var 9 sager i 2021), og at udviklingen i omgørelsesprocenten var steget 16% fra 2020 til 2021.

Administrationen fremlægger hermed kommunens handlingsplan til styrkelse af den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen på området for sager om merudgifter efter servicelovens § 100 til Byrådets godkendelse.

Handlingsplanen indeholder følgende konkrete initiativer:

1. Kompetenceudvikling af de medarbejdere, der behandler § 100-sager

Medarbejderne har gennemført et grundkursus og skal deltage i et udvidet kursus.

2. Udvikling af let tilgængelige og brugbare hjælpeværktøjer

Standardkoncepter og standardformuleringer vil understøtte kvaliteten i sagsbehandlingen. Afgørelser i de enkelte sager vil fortsat blive truffet på baggrund af individuelle konkrete vurderinger.

3. Anvendelse af vejledninger m.v.

Hjælpeværktøjet Schultz Kommunekoncept anvendes i højere grad end tidligere til at forstå lovgivningen og træffe rigtige afgørelser på området.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Byrådet godkender handlingsplanen og orienterer Ankestyrelsen herom.

Beslutning

Handleplan godkendt.

Behandlingsplan

Byrådet

Bilag

Brev fra Ankestyrelsen 20.09.2023

Handlingsplan § 100

Punkt 6: Genbehandling af Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort

27.69.00-K08-1-20

Historik

Denne sag fremlægges til genbehandling og beslutning i Byrådet.

I perioden fra 2022 – 2025 skal landets kommunalbestyrelser have et øget fokus på Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort og Ankestyrelsens afgørelser på socialområdet, så retssikkerheden og kvaliteten i kommunernes sagsbehandling på socialområdet derved kan styrkes. Kommunalbestyrelserne skal behandle danmarkskortet med omgørelsesprocenterne på socialområdet på et møde inden udgangen af det år, hvor kortet offentliggøres.

Den 23. juni 2023 offentliggjorde Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskortet for 2023 med omgørelsesprocenter på socialområdet for 2022.

Den 31. august 2023 behandlede Byrådet sagen Ankestyrelsens omgørelsesprocenter på social- og beskæftigelsesområdet med fokus på Lov om Social Service og herunder Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskort for hele socialområdet for 2023 (2022-tal).

Den 20. september 2023 skærpede Ankestyrelsen kravene til kommunernes behandling af danmarkskortet både for 2023 (2022-tal) samt for behandlingen af fremtidige danmarkskort. Af denne årsag fremlægges sagen til genbehandling i Byrådet.

Sagsfremstilling

Den 31. august 2023 behandlede Byrådet danmarkskortet for 2023 (2022-tal) og godkendte følgende formulering til en handlingsplan for hele socialområdet, der kan styrke sagsbehandlingens kvalitet: Lolland Kommune arbejder fortsat på at styrke de juridiske faglige kompetencer i administrationen, så sagsbehandlingen forbedres og antallet af sager, der enten ændres/ophæves eller hjemvises til fornyet behandling i kommunen, nedbringes.

Den 20. september 2023 sendte Ankestyrelsen resultatet af gennemgangen af Lolland Kommunes behandling af Social-, Bolig- og Ældreministeriets danmarkskortet for 2022 (2021-tal) samt en række skærpede krav til kommunalbestyrelsernes behandling af danmarkskortet:

- Danmarkskortet skal behandles som et beslutningspunkt på et kommunalbestyrelsesmøde.
- Kommunalbestyrelsen skal altid tage stilling til, om der er behov for at udarbejde en handlingsplan til styrkelse af den juridiske kvalitet af kommunens sagsbehandling.
- Alle danmarkskortets tre dele skal behandles af kommunalbestyrelsen.
 - Det overordnet danmarkskort med omgørelsesprocenter på hele socialområdet,
 - Omgørelsesprocenter (delmængde) på børnehandicapområdet,
 - Omgørelsesprocenter (delmængde) på voksenhandicapområdet.
- Kommunens omgørelsesprocenter skal sammenlignes med andre kommuners. Ankestyrelsen fremhæver, at det ikke er tilstrækkeligt at foretage sammenligninger af omgørelsesprocenterne i en eller to nabokommuner.
- Det skal fremgå af referatet, at der har været en aktiv politisk drøftelse af alle tre danmarkskort med stillingtagen til, om kommunens omgørelsesprocenter er tilfredsstillende, eller om der bør iværksættes tiltag til forbedringer af kvaliteten i sagsbehandlingen.

- Kommunalbestyrelsen skal behandle danmarkskortet inden udgangen af det år hvor kortet offentliggøres.
- Ankestyrelsen skal altid orienteres om kommunalbestyrelsens behandling af danmarkskortet uanset, om det er besluttet at iværksætte en handlingsplan til styrkelse af den juridiske kvalitet af kommunens sagsbehandling eller ikke.

Ankestyrelsen fremhæver, at selvom kommunens samlede omgørelsesprocent ligger lavere end andre kommuners, kan der være udvalgte sagsområder, hvor omgørelsesprocenterne – sammenholdt med klagesagsvolumen – bør føre til, at kommunalbestyrelsen beslutter, at der skal udarbejdes en handlingsplan med henblik på en styrkelse af den juridiske kvalitet på de specifikke sagsområder. Se forudgående sag om Opfølgning på danmarkskortet 2022 (2021-tal), hvor Lolland Kommune er blevet pålagt at udarbejde en handlingsplan vedr. den juridiske kvalitet i sagsbehandlingen på området for sager om merudgifter efter servicelovens § 100.

Administrationen har tilknyttet:

- De tre danmarkskort
- Statistik for Ankestyrelsens behandling af klagesager vedr. Lolland Kommunes afgørelser på baggrund af serviceloven i 2022,
- Omgørelsesprocenter i klagesager vedr. Lolland Kommunes afgørelser på baggrund af serviceloven for 2020-2022,
- Ankestyrelsens omgørelsesprocenter for alle paragraffer i serviceloven for hele landet og de 17 kommuner i Region Sjælland i 2022.

Planmæssige forhold/Lovgrundlag

Lovbekendtgørelse nr. 170 af 24. januar 2022 (Lov om Social Service)

Lovbekendtgørelse nr. 912 af 21. juni 2022 om ændring af lov om retssikkerhed og administration på det sociale område.

Indstilling

Administrationen indstiller,

1. at Byrådet behandler alle tre danmarkskort for 2023 (2022-tal) på baggrund af Ankestyrelsens skærpede krav til behandlingen,
2. at Byrådet vurderer om den tidligere formulering til en handlingsplan for hele socialområdet, der blev godkendt på mødet d. 31. august 2023, fortsat kan godkendes,
3. at Byrådet tager stilling til, om kommunens omgørelsesprocenter på henholdsvis børne- og voksenhandicapområdet er tilfredsstillende, eller om der bør iværksættes tiltag til forbedringer af kvaliteten i sagsbehandlingen på disse områder.

Beslutning

Indstilling godkendt.

Behandlingsplan

Byrådet

Bilag

danmarkskort 2023

Ankestyrelsens statistik for 2022 - version 2

Brev fra Ankestyrelsen 20.09.2023

Punkt 7: Forankring af billedkunst på kommunens væresteder

20.00.00-G01-2-23

Sagsresumé

Udvalget skal beslutte om billedkunstdelen i projektet Kultur og Sundhed skal videreføres, så der efter endt projektperiode afsættes midler til at sikre det videre arbejde med billedkunst på kommunens væresteder.

Sagsfremstilling

I Lolland Kommune har der igennem en årrække været et ønske om at afsøge, hvad kunst og kultur kan have af betydning for mental trivsel, psykisk velbefindende og den generelle livskvalitet; og tilbage i 2019 besluttede det daværende Fritids- og Kulturudvalg at man ville arbejde med indsatser på kulturområdet, der kunne styrke den fysiske og mentale sundhed.

Administrationen foreslog bl.a. indsatserne 'Billedkunst og mental sundhed' og 'Musik og sundhed' der bød ind i det tværsektorielle samarbejde om folkesundhed - Sundhed på Tværs.

Den 7. maj 2020 besluttede udvalget at afsætte penge til indsatserne med billedkunst og musik på kommunens væresteder i det projekt, der samlet set har været omtalt som 'Kultur og Sundhed'.

Begge spor i indsatsen har været forankret i Musikskolen, som i samarbejde med Center for psykiatri har tilrettelagt billedkunst- og musiktilbud på kommunens væresteder Kirsebærhuset i Maribo, Teglgården i Nakskov og Skomagerens Hus i Rødby.

Aktiviteterne har en rigtig positiv indvirkning på både brugere og personale og på baggrund af de gode erfaringer er musikdelen sat i drift sidste år.

Der skal nu tages stilling til om Billedkunst også skal være et fast tilbud til brugerne på værestederne.

Lokalt har billedkunsten være en løftestang for flere elementer ved borgernes generelle helbred. I vedlagte evaluering af projektet ses, at for flere deltagere har billedkunsten være så meningsgivende, at de har fået nye mål, drømme og motivation til at forfølge dem.

Billedkunstner og underviser i projektet, Parul Modha, udtaler:

"Arbejdet med kunst kan berige både udøveren og beskueren på flere planer. Forskning inden for det medicinske område peger jo på, at kunst - og mere specifikt at være kreativ - er ganske nyttigt for vores mentale og fysiske velvære".

Lene som er medarbejder på et af værestederne fortæller:

"Vi startede en lidt mindre gruppe på 4-5 stykker men flere og flere kom til, og vi tør godt sige at "næsten" alle i huset har været involveret på en eller anden måde. Omkring 15 har lagt hånd på værket og resten har heppet. Ingen tvivl om at det har skabt fællesskab...."

Det er administrationens vurdering, at forskning på området for kunst og mental sundhed konsekvent viser, at kunst- og kulturaktiviteter har en påviselig positiv indvirkning på mental trivsel og livskvalitet. Ved at sætte projektet i drift sikres, at der fortsat arbejdes med at udføre den politiske vision i Lolland Kommune - herunder Kultur- og Fritidspolitikens målsætning om aktiv deltagelse og inddragelse samt visionen i kommunens Sundhedspolitik om, at midlertidigheden for kommunens borgere forbedres ved at skabe strukturelle rammer og tilbud, der understøtter og fremmer en sund levevis i dagligdagen for kommunens borgere.

Økonomi

Drift af billedkunst på kommunens væresteder koster 100.000 kr. pr. år.

Administrationen foreslår, at udgiften på 100.000 kr. til ansættelse af billedkunstner deles mellem Social og Arbejdsmarked og Fritids-, Kultur- og Folkesundhedsudvalget.

Fra Social og Arbejdsmarkedsudvalget finansieres ansættelsen fra Socialpsykiatrien og fra Fritids-, Kultur- og Folkesundhedsudvalget finansieres den fra Frie Kulturmidler.

Udgifter til materialer afholdes af Social og Arbejdsmarked.

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget godkender

1. at indsatsen om billedkunst på kommunens væresteder sættes i drift og
2. at hvert udvalg afsætter 50.000 kr. årligt til formålet.

Beslutning

Indstilling godkendt.

Behandlingsplan

Social- og Arbejdsmarkedsudvalget samt Fritids-, Kultur- og Folkesundhedsudvalget

Bilag

Kulturogsundhed_kunst_rapport_2023

Punkt 8: Åben orientering

00.01.00-G01-27-22

Sagsfremstilling

Åben orientering til møde i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget den 5. december 2023:

- Afslutningskonference for projektet Femern Bælt – Kvalificeret Arbejdskraft - d. 11. december 2023 i Slagelse.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

Femern-december-Afslutningskonference_1.docx

Punkt 9: Lukket: Lukket orientering

00.01.00-G01-27-22

Intet

Punkt 10: Lukket: Godkendelse af referat

00.01.00-G01-27-22

Godkendt